**Задание 1.**

Наивный Анализ указа президента.

**Цель:**

Цель задания — провести наивный анализ управленческого решения одного из пунктов указа Президента РФ от 7 мая 2012 г. N 597. А именно пункта о повышение к 2018 году средней заработной платы врачей до 200 процентов от средней заработной платы в соответствующем регионе.

**Выбранные критерии для оценки:**

**Ясность цели** — под ясностью цели мною понимается , насколько понятно и однозначно в указе сформулирована конечная цель данного управленческого решения.

**Актуальность проблемы, которую решает ур** — насколько данная проблема является насущной для государства и общества.

**Достижимость цели ур** — насколько реально достичь данной цели учитывая статитистические тренды на момент принятия ур.

**Однозначность ответсвенных исполнителей** — насколько однозначно в тексте указа определены ответсвенные исполнители данного управленческого решения

**Ресурсное обеспечение** — насколько понятно, откуда испольнителям данного ур брать ресурсы для его реализации. Насколько эти ресурсы однозначно определены.

**Ясность сроков исполнения** — однозначность срока , к которому данное ур должно быть выполнено.

**Выбранная вербальная шкала оценки критериев:**

При проведении наивного анализа данного управленческого решения, мною выбрана следующая вербальная шкала оценки:

***Хорошо*** — данная оценка означает, что все требования критерия выполнены.

***Удовлетворительно*** — оценка означает, что основные требования критерия выполнены.

***Неудовлетворительно*** — оценка означает, что основные требования критерия не выполнены.

**Выбранная методика оценки данного управленческого решения:**

Ур получает оценку **хорошо** — если все критерии оценены не ниже оценки удовлетворительно и больше 4 критериев оценено на оценку хорошо.

Ур получает оценку **удовлетворительно** - если все критерии оценены не ниже оценки удовлетворительно и менее 4 из выбранных критериев оценено на оценку хорошо

Ур получает оценку **неудоветворительно** — если хотя бы один из выбранных критериев оценен на оценку неудовлетворительно

**Анализ:**

**Ясность цели** – формулировка в указе ([ссылка](https://base.garant.ru/70170950/) на указ)

*«повышение к 2018 году средней заработной платы врачей, преподавателей образовательных учреждений высшего профессионального образования и научных сотрудников до 200 процентов от средней заработной платы в соответствующем регионе»*

На первый взгляд цель кажется понятной и однозначной — довести среднюю заработную плату врачей до 200% от средней заработной платы в соответсвующем регионе, однако в тексте указа нет отсылки ни к методике подсчета средней заработной платы, ни к организации , которая данный подсчет должна выполнять. Тем не менее можно считать что речь идет о Росстате или оценки министерства финансов, или среднего от оценки разных интстутов и методик подсчета. Так или иначе понять какая задача ставится данным ур возможно, но нельзя сказать что задача сформулирована максимально однозначно, поэтому моя оценка данного критерия — **удовлетворительно.**

**Актуальность проблемы, решаемой ур**— врачи однозначно являются одной из самых социально значимых профессий для любого общества, в тч Российского. Недостаточно высокий уровень оплаты труда для данной профессии может привести к тому, что высококвалифицированные кадры могут покинуть профессию, что безусловно негативно скажется на сфере здравоохранения. В самом указе есть следующая формулировка  
*«в целях сохранения кадрового потенциала, повышения престижности и привлекательности профессий»*. В целом считаю проблему более чем актуальной, так же есть отсылки к проблематике в тексте указа и поэтому моя оценка данного критерия — **хорошо.**

**Достижимость цели ур —** для оценки достижимости поставленной цели, хочется проанализировать тренд роста средней заработной платы за несколько лет предшествующих самому указу. К сожалению точной и заслуживающий доверия статистики по средней заработной плате специалистов в области здравоохранения в открытых источниках найти не удается. Однако на сайте росстата есть [статистика](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/tab1-zpl_07-2023.xlsx) по номинальной средней начисленной заработной плате в целом по экономике. В данной статистике видно что средняя начисленная заработная плата (в целом по экономике) росла и на момент 2012 года выросла за последний 6летний период с **10634** до **26629**. то есть более чем на 200%, на основании этого можно предположить, что при сохранении положительного тренда в экономике цель была достижима - поэтому моя оценка данного критерия — **удовлетворительно.**

**Однозначность ответсвенных исполнителей —** в тексте указа ответсвенным за исполнения ур назначено правительство РФ. Однако считаю данная формулировка недостаточно однозначная и правильнее было бы определить руководителя конкретного минестерства. Моя оценка данного критерия — **удовлетворительно.**

**Ресурсное обеспечение** — согласно тексту указа *«повышение заработной платы работников бюджетного сектора экономики с возможным*

*привлечением на эти цели не менее трети средств, получаемых за счет реорганизации*

*неэффективных организаций»*. Однако нет указания ни на методику оценки организации как «*неэффективной*», ни на оценку колличества средств, которые высвободятся при проведении данной реорганизации. Считаю данное ур не обеспечено ресурсами, поэтому оценка — **неудовлетворительно.**

**Ясность сроков исполнения —** в тексте указа написано «*к 2018*» , данная формулировка может быть исталкована двояко. Или к «*01.2018*» или в более мягкой форма - «*за 2018 к 01.2019*». Тем не менее в целом сроки были обозначены, поэтому оценка данного критерия **удовлетворительно**.

**Итог:**

Согласно выбранной методике оценки, оценка **неудовлетворительно** по критерию **Ресурсное обеспечение,** вынуждает меня и самому ур поставить оценку **в целом как неудовлетворительно**.

В завершении хочется отметить что в ретроспективе времени данное ур не было исполнено ни к 2018 ни к 2021. За 2021 год средняя начисленная зп сотрудников здравоохранения с высшим образованием составила 69831, а средняя зп в целом по экономике 57244 ([ссылка на статистику](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/trud3-1.xls) по средней з.п по группам занятий и [статистика](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/tab1-zpl_07-2023.xlsx) Росстата по средней з.п в целом по экономике).